

## 1.- Introducción

A continuación, se expresa la relación de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades (Matriz DAFO) identificadas por los municipios participantes con los matices aportados en la reunión de consolidación de la misma el pasado 3 de junio.

Además, se presentan las diferentes soluciones y acciones aportados en relación a la corrección de las debilidades y a cómo afrontar las amenazas detectadas (Matriz CAME), las cuales fueron abordadas, también, en la sesión de trabajo anteriormente descrita quedando pendiente trabajar cómo mantener las fortalezas y cómo explotar las oportunidades.

Para una mejor comprensión, cada factor identificado en la matriz DAFO seguirá la siguiente nomenclatura Cm, donde:

- **C**: cuadrante de la matriz; esto es D (debilidad) y A (amenaza).
- **m**: N° de debilidad y amenaza.

Y, en el caso de las aportaciones realizadas en la matriz CAME, la nomenclatura añade un prefijo (P) a los factores DAFO. Esto es, P\_Cm, donde P adopta las siguientes formas:

- **C**: para corregir una debilidad.
- **A**: para afrontar una amenaza.

## 2.- Situación actual Matriz DAFO + CAME

Se expresa, a continuación, la situación actual de las matrices DAFO y CAME en relación a los cuadrantes abordados y consolidados durante la sesión de trabajo, estos son: debilidades y amenazas.

### 2.1 – Debilidades y cómo corregirlas

- D1 – Oficina Virtual (Desarrollo organizacional)
  - C\_D1: Formación a empleados públicos + Cultura digital de procesos + Motivación/interés de empleado público + Medios + Confianza + Unificar plataformas/registro único (organización de proyectos) + Formación Ciudadana + Confianza de la ciudadanía.
- D2 – Falta de fondos económicos (limitación presupuestaria continuada)
  - C\_D2: Búsqueda de financiación + Orientación financiación a necesidades + Convencimiento y estructura local para desarrollo inteligente + Priorización de proyectos
- D3 – Escaso número de empleados públicos (personal funcionario escaso, envejecido y el resto con poca cualificación).
  - C\_D3: Perfiles profesionales adecuados

- D4 – Conexión por carretera dificultosa.
  - C\_D4: Más comunicación digital y de calidad.
  
- D5 – En su mayoría, los empleados públicos carecen de competencias digitales.
  - C\_D5: Formación real + acompañamiento
  
- D6 – Falta de empleo local estable y de calidad (cualificado, empleo...)
  - C\_D6: Cualificación digital + Análisis demanda/oferta + Utilización de referentes
  
- D7 – Mantenimiento (falta de planificación y sostenibilidad)
  - No se aportan.
  
- D8 – Falta de iniciativa empresarial y autónoma (emprendimiento)
  - C\_D8: Mejorar el espíritu de emprendimiento + Radiografía de necesidades en emprendimiento según municipios.
  
- D9 – Envejecimiento de la población.
  - No se aportan.
  
- D10 – Dificultades en la población para implantar cambios.
  - C\_D10: Más participación.
  
- D11 – Desconocimientos de cumplimiento normativa adm-e (protección de datos)
  - No se aportan.
  
- D12 – Dispersión de núcleos urbanos dentro de municipios.
  - C\_D12: Mejores conexiones telecomunicaciones.
  
- D13 – Infraestructuras básicas antiguas y deterioradas.
  - No se aportan.
  
- D14 – Fuerte retroceso del comercio local y dependencia del sector agrícola.
  - No se aportan.
  
- D15 – Infraestructura de telecomunicaciones.
  - No se aportan.

## **2.2. – Amenazas y cómo afrontarles**

- A1 – Afecciones Planta de Residuos
  - Pendiente de matización.
  
- A2 – Crisis económica (incertidumbre económica, desempleo...)

- A\_A2: Revisar modelos económicos + Comercio electrónico en comercio de proximidad + Innovación logística.
- A3 – Baja rentabilidad productos agrícolas.
  - A\_A3: Asociacionismo.
- A4 – Despoblación del medio natural.
  - A\_A4: Mejorar servicios públicos + Poner en valor la calidad de vida + Mejores conexiones.
- A5 – Envejecimiento de la ciudadanía
  - No se aportan.
- A6 – Falta de seguridad digital (o sensación de) a nivel global provocará desconfianza en todos los agentes.
- A7 - Reorganización de subvenciones.
- A8 – Dejadez de las administraciones por los pueblos del medio rural.